



## Kobre &amp; Kim's Team

2025 12 19

**Renata Ramalhosa**São Paulo  
[renata.ramalhosa@kobrekim.com](mailto:renata.ramalhosa@kobrekim.com)**Victor D. V. Clementino**São Paulo  
[victor.clementino@kobrekim.com](mailto:victor.clementino@kobrekim.com)**Carolina Leung**São Paulo  
[carolina.leung@kobrekim.com](mailto:carolina.leung@kobrekim.com)**Jason J. Kang**Xangai / Hong Kong  
[jason.kang@kobrekim.com](mailto:jason.kang@kobrekim.com)**John Han**Hong Kong  
[john.han@kobrekim.com](mailto:john.han@kobrekim.com)**Polly Wilkins**Londres  
[polly.wilkins@kobrekim.co.uk](mailto:polly.wilkins@kobrekim.co.uk)

## Entrevista com Michael Kim: A Criação de um Escritório Global Focado em Litígios Complexos

**O cofundador do Kobre & Kim, Michael Kim, participou do podcast Direito de Resposta, apresentado por Renato Sapiro, para discutir as origens pouco convencionais do escritório e sua estratégia internacional, bem como compartilhar insights sobre como compreender as necessidades reais dos clientes e como advogados podem continuar relevantes em um mercado em rápida transformação.**

Em uma entrevista franca e direta, Michael Kim lembrou a trajetória que deu origem ao Kobre & Kim - uma história marcada por risco, empreendedorismo e uma visão disruptiva do que um escritório de disputas internacionais pode ser. Após deixarem o U.S. Attorney's Office, Steve Kobre e ele decidiram fundar um escritório global focado exclusivamente em litígios complexos, mesmo sem terem jamais empreendido antes e contrariando recomendações de mentores para não seguirem esse caminho.

Trabalhando da cozinha do apartamento do Steve, os primeiros meses foram de constante aprendizado: corrigir erros rapidamente, aprender mais rápido ainda com esses erros e questionar premissas consolidadas da advocacia tradicional. Esse espírito de aprender com as falhas, repensar modelos e agir com ousadia molda o escritório até hoje.

Entre os principais pontos da entrevista, destacam-se:

- **Semelhanças importam mais do que diferenças.** Apesar das aparentes distâncias entre EUA, China, América Latina e Europa, Michael observou que indivíduos tendem a agir com base em padrões comportamentais comuns. Estereótipos culturais podem distorcer a análise estratégica, mas focar nos pontos de convergência aumenta a previsibilidade e a capacidade de antecipar movimentos das partes.
- **Casos se ganham (ou se perdem) no detalhe.** Resultados excepcionais geralmente dependem de detalhes que muitos profissionais simplesmente não percebem. Jovens advogados, segundo Michael, frequentemente subestimam o trabalho minucioso necessário para construir uma boa estratégia. A disciplina de examinar, testar e conectar cada elemento de informação permanece essencial para um trabalho jurídico verdadeiramente estratégico.

- **A Inteligência Artificial já está redefinindo o mercado, e os advogados precisam subir na pirâmide de valor.** Ferramentas de IA já assumem tarefas como revisão de documentos, organização de dados e construção de cronologias para casos complexos. Para permanecer relevantes, os advogados precisam subir na “pirâmide de valor”, focando em pensamento estratégico, criatividade e soluções não automatizáveis.
- **A estratégia deve ser sempre pensada para resolver a necessidade *real* do cliente.** Muitos problemas complexos exigem soluções que vão além do Direito. Forçar o problema do cliente a se encaixar em uma caixa de ferramentas jurídicas pré-definidas pode gerar estratégias pouco eficazes. Michael compartilhou exemplos de disputas resolvidas por caminhos não convencionais, inclusive por meio de investigações, destacando a pergunta central: “Qual é o resultado que o cliente *realmente* precisa atingir?”

Entrevista na íntegra no YouTube (<https://lnkd.in/eA5CPA9m>) ou no Spotify (<https://lnkd.in/efjAnMqj>).

## Sobre o Kobre & Kim

Kobre & Kim é um escritório de advocacia global com foco em litígios e investigações *cross-border*, frequentemente envolvendo fraude e má conduta.

Para preservar os ativos, a liberdade e a reputação de empresas e indivíduos com patrimônio elevado e interesses comerciais globais, nossa equipe:

- Fornece estratégias ofensivas e defensivas em litígios *cross-border* e gerenciamento de crises, tanto em juízo quanto fora dele.
- Está posicionada para ajudar clientes na América Latina por meio de nossos times com advogados admitidos nos EUA e no Reino Unido, baseados em São Paulo e em Miami, que atuam rotineiramente em investigações governamentais internacionais envolvendo autoridades latino-americanas e estrangeiras.
- Possui profunda experiência em política externa global, segurança nacional e controles econômicos, interagindo regularmente com agências reguladoras que impõem esses controles.